



Fallstudie Fertigung



Etex modernisiert seine IT-Grundlage für eine neue Ära nachhaltiger Innovation

Cognizant und SAP haben gemeinsam eine geschäftskritische SAP ECC-Umgebung auf S/4HANA migriert, um Etex für zukünftige Transformationen und Innovationen vorzubereiten.

Auf einen Blick

Industrie
Fertigung

Ort
Global, mit Hauptsitz in Belgien

Herausforderung
Modernisieren und migrieren einer Legacy-Umgebung von SAP ECC-Anwendungen auf S/4HANA, um zukünftiges Geschäftswachstum zu unterstützen.

Erfolgshighlights

- **Projekt in weniger als 12 Monaten ohne Überraschungen oder Rückschläge** geliefert
- mehr als **40 Länderbetriebe** erhalten ein modernes ERP-Backbone, um das Geschäftswachstum zu unterstützen
- mehr als **6.000 Nutzer:innen** profitieren von einem neuen digitalen Kern

Die Herausforderung

Etex ist ein Pionier in der Herstellung von Leichtbaumaterialien, die es Menschen weltweit ermöglichen, sichere, nachhaltige, intelligente und schöne Gebäude zu bauen. Das 1905 gegründete Unternehmen hat mit seinen Innovationen und Akquisitionen in

den Bereichen Brandschutz, Putztechnik, modulares Bauen und Ingenieurwesen die Baubranche revolutioniert und sie mit der Mission von Etex in Einklang gebracht, Lebensweisen zu inspirieren.

Etex sieht seine Produkte als Teil der Lösung zur Bekämpfung des Klimawandels, da sie recycelbar und bis zu 45 % weniger emissionsintensiv in der Herstellung sind als herkömmliche Bauweisen. Das Unternehmen hat den Global Compact der Vereinten Nationen (UN) unterzeichnet und setzt sich uneingeschränkt dafür ein, die UN-Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGs) in Bereichen zu erreichen, in denen seine Produkte etwas bewirken können.



Migration von einer SAP-Legacy-Umgebung

Etex hat große Ambitionen, sein Geschäft auszubauen und die nachhaltigen Produktlinien des Unternehmens durch interne Innovationen und weitere Akquisitionen zu entwickeln. Dazu benötigt es eine starke ERP-Plattform (Enterprise Resource Planning) mit modernen, geschäftsfördernden Funktionen. Die alte SAP ECC-Plattform stand vor dem Ende des Supports, und Etex entschied sich für ein Upgrade auf SAP S/4HANA.

Es handelte sich um ein großes Modernisierungsprojekt, und Etex führte eine umfassende mehrjährige Bewertung durch, um den richtigen Ansatz zu ermitteln. Das Unternehmen entschied sich für eine Brownfield-Migration, bei der einige geschäftskritische Prozesse und Funktionen auf S/4HANA übertragen und nach Möglichkeit neue S/4HANA-Funktionen genutzt wurden.

Etex suchte nach einer erstklassigen Kombination aus Systemintegrator und Technologiepartner, um die Migration und Umstellung zu bewältigen. Daher wurden Cognizant und SAP mit der Durchführung des End-to-End-Projekts beauftragt.

Unser Ansatz

Es wurde ein Ziel von 12 Monaten für die Inbetriebnahme der gesamten Umgebung auf S/4HANA festgelegt. Während der gesamten Projektabwicklung arbeiteten Cognizant, Etex und SAP partnerschaftlich zusammen, um eine reibungslose und erfolgreiche Projektabwicklung zu gewährleisten, bei der alle Parteien zusammenarbeiteten, um Probleme zu antizipieren, anzugehen und zu lösen.

Erfolgreiche Modernisierung

Im Zuge der Modernisierung ging es zunächst darum, ein tiefes Verständnis für die SAP-Umgebung zu entwickeln. Es wurde eine vollständige Analyse der Systembereitschaft durchgeführt, um zu verstehen, welche Aspekte der Umgebung vor dem Umzug behoben werden müssen. Anschließend wurde ein Umstellungsplan für die Migration erstellt, wobei Best-Practice-Prozesse und Frameworks zum Einsatz kamen.

Um das Risiko des Projekts zu verringern, war eine Migration in sechs Zyklen geplant. Die Zyklen begannen mit der Sandbox-Umgebung, die das geringste Risiko darstellte, und setzten sich bis zur Produktionsumgebung fort. In jedem Zyklus arbeiteten Etex, Cognizant und SAP zusammen, um auf S/4HANA umzustellen, obligatorische Vereinfachungselemente zu implementieren, benutzerdefinierte Codekorrekturen vorzunehmen und die Daten zu migrieren. Die Erkenntnisse aus jedem Zyklus wurden in den nachfolgenden Zyklen angewendet, um einen nahtlosen Cut-over und Go-Live zu ermöglichen.

Als Teil unseres End-to-End-Ansatzes hat Cognizant auch eine Best-Practice-Testmanagementstrategie implementiert, die Etex für zukünftige Projekte zur Unternehmenstransformation nutzen kann.

Alle sechs Zyklen wurden wie geplant abgeschlossen, wobei Etex am Ende des Zeitraums von weniger als 12 Monaten an einem einzigen Wochenende auf S/4HANA live ging.



"Ich bin zutiefst beeindruckt von der Professionalität und dem kollaborativen Geist des gemeinsamen Projektteams aus Etex, SAP und Cognizant. Ihr unerschütterliches Engagement und ihre nahtlose Koordination ermöglichten es uns, dieses wichtige Projekt pünktlich und ohne Unterbrechung unseres Geschäftsbetriebs erfolgreich abzuschließen."

Dirk Altgassen, Chief Data and Information Officer (CDIO), Etex

Geschäftsergebnisse

Die reibungslose und termingerechte Migration auf S/4HANA ermöglichte es Etex, in etwas mehr als einem Jahr von den Funktionen von SAP S/4HANA zu profitieren – ein schneller Zeitrahmen für eine vollständige Modernisierung einer komplexen SAP-ECC-Legacy-Umgebung. Zu den konkreten Ergebnissen, die bisher erzielt wurden, gehören:

- **Plattform der nächsten Generation zur Förderung des Unternehmenswachstums:** Etex profitiert nun von einem modernen ERP-Backbone, das das Unternehmen in Bereichen wie Finanzen, Lagerverwaltung, Transport und Personalwesen unterstützen wird. Das Unternehmen verfügt nun über eine Grundlage für die Bereitstellung von Embedded-KI-Anwendungsfällen, um den Geschäftswert weiter zu steigern.
- **Ein neues ERP-Backbone für mehr als Werke in mehr als 40 Ländern:** Etex-Betriebe auf der ganzen Welt profitieren von einem neuen digitalen Kern, der die Grundlage für eine verbesserte Benutzererfahrung in S/4HANA bildet.

Die Zusammenarbeit zwischen Etex, SAP und Cognizant erleichterte die Koordination und das laufende externe Benchmarking. Dies war von entscheidender Bedeutung für die erfolgreiche Umsetzung und Schaffung der Grundlagen für die digitale Transformation.



Bauens

Etex war bereits ein Branchenführer und Schrittmacher mit seinen leichten, kohlenstoffarmen Materialien, die den Übergang zu nachhaltigem Bauen weltweit ermöglichten. Jetzt, mit neuen Produkten und Akquisitionen am Horizont, bereitet sich Etex auf eine neue Ära nachhaltiger Innovation vor. Das neue Modernisierungs- und Migrationsprojekt hat sichergestellt, dass der geschäftskritische SAP-Kern für diesen Wandel bereit ist und ein leistungsstarkes neues technologisches Rückgrat liefert, das es Etex ermöglicht, bei der Einführung von neuen S/4HANA-Funktionen zu profitieren.

<12 Monate

Projekt termin- und termingerecht abgeschlossen

40+ Länder

Verschaffen Sie sich ein modernes ERP-Rückgrat

6.000+ Benutzer:innen

Profitieren Sie von einem neuen digitalen Kern

Über Etex

Etex ist ein innovatives und nachhaltiges Baustoffunternehmen und Vorreiter im Leichtbau. Das Unternehmen beschäftigt weltweit 13.500 Mitarbeiter:innen und ist an mehr als 160 Standorten und sieben Innovation Technology Centers (ITC) in 45 Ländern weltweit tätig. Weitere Informationen finden Sie unter <https://www.etexgroup.com/en/>.



Cognizant (Nasdaq-100: CTSH) entwickelt moderne Unternehmen. Wir helfen unseren Kunden, Technologien zu modernisieren, Prozesse neu zu konzipieren und Erfahrungen umzuwandeln, damit sie in unserer sich schnell verändernden Welt an der Spitze bleiben. Gemeinsam verbessern wir den Alltag. Weitere Informationen finden Sie unter www.cognizant.com oder [@cognizant](https://twitter.com/cognizant).

Welt-Hauptquartier

300 Frank W. Burr Blvd.Suite 36, 6.
Etage
Teaneck, NJ 07666 USA
Telefon: +1 201 801 0233
Fax: +1 201 801 0243
Gebührenfrei: +1 888 937 3277

Europäische Zentrale

280 Bishopsgate
London
EC2M 4RB
England
Tel: +44 (0) 20 7297 7600

Hauptquartier der indischen Operationen

5/535, Okkiam Thoraiakkam,
Alte Mahabalipuram-Straße,
Chennai 600 096
Tel: 1-800-208-6999
Fax: +91 (0) 44 4209 6060

APAC-Hauptquartier

1 Fusionopolis Link, Ebene 5
NEXUS@One-North, Nordturm
Singapur 138542
Telefon: +65 6812 4000
E-Mail: inquiry@cognizant.com

© Urheberrecht 2023, Cognizant. Alle Rechte vorbehalten. Kein Teil dieses Dokuments darf ohne die ausdrückliche schriftliche Genehmigung von Cognizant reproduziert, in einem Abrufsystem gespeichert, in irgendeiner Form oder auf irgendeine Weise elektronisch, mechanisch, fotokopiert, aufgezeichnet oder auf andere Weise übertragen werden. Die hierin enthaltenen Informationen können ohne Vorankündigung geändert werden. Alle anderen hier erwähnten Marken sind Eigentum ihrer jeweiligen Inhaber.